

Ervaring:

Specifieke ervaring:

Op dit moment ben ik bij BiSC, het shared service center van bibliotheken en overige instellingen in de culturele sector in de provincie Utrecht bezig met het opstellen van business cases en gedetailleerde plannen van aanpak in eerste instantie voor de afdeling financiën en nu voor de afdeling P&O. Het plan voor financiën is inmiddels ongewijzigd geaccepteerd door het MT van BiSC en zal worden geïmplementeerd door een nieuw hoofd financiën waarvoor op dit moment een selectieprocedure loopt. Het project voor de afdeling P&O zal in de maand februari 2012 worden afgerond en ook dat zal een gedetailleerd plan van aanpak opleveren en bovendien een pakket van eisen voor een nieuw pakket voor salaris- en personeelsadministratie.

Programma- / projectmanager:

Een groot aantal projecten over zeer uiteenlopende onderwerpen geleid en diverse strategische besluiten voorbereid.

Mijlpalen:

- Bij één van de opdrachtgevers in de non-profit sector een uitgebreid plan van aanpak geschreven voor de afdeling financiële dienstverlening. Heeft een vervolgoopdracht bij de afdeling P&O bij diezelfde opdrachtgever opgeleverd, die op dit moment wordt uitgevoerd.
- Projecten op zeer uiteenlopende gebieden geleid als intern programma- / projectmanager:
 - **Marktontwikkelingsprogramma ('08-'09):** nieuwe marktstrategie ontwikkeld; Samenwerking gerealiseerd met toonaangevende organisaties in de branche.
 - **Proces- / winstverbeteringsprogramma ('07-'08):** Procesverbeteringen geïmplementeerd en bijbehorende KPI's ontwikkeld leidend tot reductie van 20% in onderhouds- en personeelskosten.
 - **Cash management programma ('06):** Programma ontwikkeld en geïmplementeerd met als resultaat een 60% reductie van het werkkapitaal.
 - **Strategie- en winstverbeteringsprojecten ('97-'08):** Expert in meerdere grote projecten op het gebied van strategie en winstverbetering zowel op divisie- als op lokaal niveau. Samenwerking o.a. met KPMG, IBM / PWC, Accenture en Berenschot.
 - **Projectmanagement ('97-'08):** Programmamanager / projectleider in een groot aantal verschillende projecten:
 - **Systeemimplementatie:** Sofon, CA-tools, ISeeIKnow, Vision Planner Streamserve
 - **Financiële Projecten:** SoX, IFRS, Euro, cost-control
 - **Overige Projecten:** Sprinkler, Bodemverontreiniging, OEE, Millennium, Vendor Due dilligence, Informatie op de productievloer, E-business portal
 - **Productieplannings- en executiesysteem ('05-'06):** In het projectteam als operationeel eindverantwoordelijke de implementatie van Synchrono in twee vestigingen gerealiseerd.
 - **Productie optimalisatie ('04):** Een locatieplan met betrekking tot machines en gereedschappen in de fabriek ontwikkeld. Verhoging effectiviteit investeringen en onderhoud.
 - **Financiële proces optimalisaties ('00-'05):** Zeer gestructureerde aanpak van Business Planning en Control processen ontwikkeld en geïmplementeerd. De kwaliteit van forecasting- en budgetprocessen is daardoor sterk verbeterd.
 - **Desinvesterings- en integratieproject ('98):** Als controller actief bijgedragen aan de succesvolle sluiting van een fabriek en de integratie van de activiteiten in de andere locaties.

- **LEAP Sourcing ('95-'98):** Groot project op groepsniveau met ATKearney. Een van de twee permanente leden van concern in het projectteam. Besparing op inkoopkosten van € 100 mln. per jaar gerealiseerd. Tevens actief deelgenomen aan twee subteams: ICT hardware, ICT infrastructuur en als projectleider aan vaste telefonie Nederland.
- **Financieel rapportagesysteem ('93&'96):** Als expert deelgenomen in het projectteam dat succesvol het nieuwe rapportagesysteem (Micro Control (1993)/ Hyperion (1996)) heeft ingericht en geïmplementeerd binnen het beursfonds KNP BT.
- **Kostprijscalculatiesysteem gebaseerd op Activity Based Costing ('92-'93):** Als projectleider een ABC kostprijscalculatiesysteem ontwikkeld en geïmplementeerd.
- **Implementatie van een management informatiesysteem en inrichten Planning en Control cyclus ('90-'92):** Als projectleider een succesvolle implementatie van een uitgebreid management informatie systeem gerealiseerd. Tevens Business Planning en Control processen verbeterd.
- **KPI's voor de boekwinkels ('89):** Op basis van de performance van de verschillende vestigingen een statistische analyse gemaakt en de belangrijkste KPI's vastgesteld.

Werkervaring (detail):

2010 : Eigenaar Van Uchelen Business Solutions

Van Uchelen Business Solutions biedt doelgerichte hands-on ondersteuning in de vorm van interim- management en/of consultancy. Van Uchelen Business Solutions beperkt zich niet tot advisering maar neemt desgevraagd het voortouw bij de realisatie van de plannen. Op dit moment werkt van Uchelen Business Solutions aan verdieping van de strategie van een toonaangevende shared services organisatie in de provincie Utrecht. Nadat in een eerder stadium een gedetailleerd actieplan voor de afdeling financiën is opgesteld, wordt op dit moment aan een plan voor de afdeling P&O ontwikkeld.

2008 – 2009: Senior Management Consultant bij NextChange

NextChange is een onderneming die veranderingen implementeert. Bij NextChange zijn 5 personen werkzaam. De Senior Management consultant houdt zich bezig met acquisitie, samenwerkingsovereenkomsten, het ontwikkelen van een business plan en sales plan, het ontwikkelen van nieuwe producten en diensten, het uitvoeren van opdrachten, het geven van inhouse training en opleidingen en het geven van lezingen.

Mijlpalen:

- Interne strategie ontwikkeld en business- en sales plan daarop afgestemd
- Groot aantal acquisitiegesprekken verkregen ook in nieuwe markten als de gezondheidszorg. Dit heeft geleid tot een aantal kleine maar inmiddels ook grote opdrachten.
- Website verder ontwikkeld

1989 - 2008: Brede ervaring opgedaan in een groot aantal verschillende functies binnen één en dezelfde multinational (1989 – 2008).

Bührmann Tetterode fuseerde in 1993 met KNP tot **KNP-BT**. De verpakkingspoot van KNP-BT is in 1998 als **Kappa Packaging** verkocht en is in 2005 gefuseerd met de Jefferson Smurfit Group. De **Smurfit Kappa Group** is één van de grootste verpakkingconcerns in Europa met meer dan 400 vestigingen en meer dan 40.000 werknemers.

Gewerkt in functies op het gebied van algemeen, financieel en operationeel management in verschillende onderdelen van het concern in verschillende landen. Daarbij projecten met sterk uitlopende onderwerpen geleid.

1997 – 2008: Diverse Managementfuncties bij Smurfit Kappa Trimbach / Interbox

Trimbach (gevestigd in Bergen op Zoom) en Interbox (gevestigd in Hoogstraten, België) zijn twee werkmaatschappijen van het Smurfit Kappa concern. Zowel Trimbach als Interbox heeft ongeveer 100 FTE in dienst en de omzet bedraagt rond de € 35 mln. voor elk van de locaties.

Plant Manager (2006 – 2008):

De plant manager draagt eindverantwoordelijkheid voor de hele locatie met uitzondering van commercie en finance / IT. In mijn functie als plant manager rapporteerden de volgende afdelingen rechtstreeks aan mij: productie, facilitair management, HRM, R&D en customer services.

Directeur Finance & Operations (2002 – 2006):

De directeur Finance & Operations was zowel verantwoordelijk voor de financiële als de operationele gang van zaken in beide werkmaatschappijen. In deze functies binnen Trimbach / Interbox rapporteerden de afdelingen accounting and control, ICT, productie, technische dienst en inkoop. Dit waren in totaal ruim 150 man.

Controller (1997 – 2002):

De controller is verantwoordelijk voor de afdelingen Accounting en Control en ICT zowel voor Trimbach als voor Interbox.

1993 – 1997 Divisie – Controller (Massief Karton Divisie) KNP-BT

De massief karton divisie bestond uit ongeveer 40 werkmaatschappijen in heel Europa en had een totale omzet van ruim € 500 mln.. Als divisie controller lag de focus op winstverbetering, planning en control, accounting en reporting en ondersteuning van de lokale Accounting en Control teams.

1989 – 1993 Diverse functies in werkmaatschappijen van Bührmann - Tetterode

1992 – 1993 Assistent Controller bij Gelria

Bij Gelria de management – rapportage ontwikkeld, AO/IC processen verbeterd en een ABC kostprijscalculatiesysteem ontwikkeld.

1990 – 1992 Assistent Controller bij Macchingraf (Italië)

Bij Macchingraf als pilot – onderneming binnen Bührmann- Tetterode een gedetailleerd rapportage systeem geïmplementeerd en planning & control- en rapportageprocessen verbeterd.

1989 – 1990 Assistent Controller en Hoofd Financiële Administratie bij Bruna

Bij Bruna KPI's binnen de winkelketens ontwikkeld, debiteuren- en voorraadbeheer verbeterd en een aantal maanden de controller vervangen.